



VUB FUTURE-PROOF  
MASTERCLASS LEADERSHIP  
OSTEND AND STRATEGY



2e  
editie



## VUB Masterclass Series Ostend

# Future-proof Leadership & Strategy

### ▲ Top-level

De dynamische wereld van vandaag vereist leiders die op de hoogte zijn van de laatste evoluties, en tegelijkertijd ook in staat zijn om vooruit te denken en duurzame strategieën te implementeren. In deze geest presenteren de Vrije Universiteit Brussel (VUB) en Haven Oostende met trots de “VUB Masterclass Series in Ostend on Future-proof Leadership & Strategy”. Deze masterclassreeks is specifiek ontworpen voor topniveau professionals die hun leiderschapsvaardigheden willen aanscherpen, oprispen en zichzelf willen uitrusten met kennis om hun organisaties weerbaarder te maken.

### ▲ Purposeful Leadership

De masterclassreeks biedt de deelnemers geavanceerde inzichten in strategisch management en leiderschap, afgestemd op de hedendaagse uitdagingen en toekomstige verwachtingen. Door interactieve sessies, case studies en inspirerende gastlezingen, gepresenteerd door gerenommeerde professoren en

docenten, zullen deelnemers bruikbare kennis opdoen en leren om strategische beslissingen te nemen die de veerkracht en groei van hun organisatie zullen bevorderen. De talrijke netwerkmomenten met sprekers en collega-professionals uit diverse sectoren vormen een extra meerwaarde aan deze lessenreeks.

### ▲ Kritisch-inspirerend

Naast diepgaande kennis en praktische inzichten, fungeert de masterclassreeks ook als een waardevolle spiegel. De deelnemers krijgen de gelegenheid om de eigen leiderschapstijl kritisch te evalueren en te verfijnen. Het programma biedt een verfrissende herbronning. De sessies zijn ontworpen om de deelnemers uit hun comfortzone te halen en met een frisse, nieuwe kijk op de huidige strategie en aanpak terug te keren naar de eigen organisatie.



## PROGRAMMAOVERZICHT

### PLANNING:

- ~ sessie 1 donderdag 15 januari 2026
- ~ sessie 2 donderdag 26 februari 2026
- ~ sessie 3 donderdag 19 maart 2026
- ~ sessie 4 donderdag 23 april 2026
- ~ sessie 5 donderdag 21 mei 2026
- ~ sessie 6 donderdag 18 juni 2026
- ~ sessie 7 donderdag 17 september 2026
- ~ sessie 8 donderdag 15 oktober 2026
- ~ sessie 9 donderdag 19 november 2026
- ~ sessie 10 donderdag 17 december 2026

### LOCATIE:

Stapelhuis Entrepot Oostende (Slijkensesteenweg 3A)

Deze locatie is op wandelafstand van het Station Oostende en bereikbaar met de wagen.

### PROGRAMMA:

- 16.30 uur Ontvangst
- 17.00 uur Start masterclass
- 18.15 uur Q&A
- 18.45 uur Licht diner en netwerkmoment
- 20.00 uur Voorziene einde

### PRIJS:

- |                       |                        |   |
|-----------------------|------------------------|---|
| Series (voltijds)     | €4 250,00 (excl. BTW)  | 10 sessies (certificaat bij min. 7 participaties) |
| Selection (deeltijds) | € 1 500,00 (excl. BTW) | 3 sessies naar keuze                              |

Deze opleiding komt in aanmerking voor steun via de KMO-portefeuille.

### ONDERWERPEN MASTERCLASSES:

1. Prof. dr. Michel Maus: Duurzame fiscaliteit
2. Prof. dr. Koert Debeuf: Effect van geopolitiek op uw bedrijf
3. Prof. dr. Vincent Ginis: AI als competitief voordeel voor uw organisatie
4. Danielle Jacobs (VUB Fellow): De economische afhankelijkheid van Big Data
5. Prof. dr. Christophe Vanroelen: Duurzame carrières: Bestaan die nog?
6. Prof. dr. Maarten Messagie: Is uw positieve energie blauw of groen?
7. Prof. dr. Michael Dooms: Stakeholders als opportuniteiten, niet als risico's
8. Prof. dr. Fabienne Brison: Het belang van IP binnen de onderneming
9. Prof. dr. Elvira Haezendonck: Is België nog aantrekkelijk voor investeringen?
10. Prof. dr. Em. Willem Elias: Kan kunst en filosofie het ondernemerschap redden?

## WIE KAN DEELNEMEN?

De doelgroep bestaat uit leden van hogere managementniveaus, uit diverse sectoren en organisaties, evenals prominente stakeholders in het maatschappelijk bestel die geïnteresseerd zijn in het opfrissen en versterken van hun leiderschapsvaardigheden en hun strategisch denken.

## VOORDELEN VAN DEELNAME

- ~ Verwerf diepgaande actuele kennis om complexe uitdagingen aan te gaan, aangereikt door topprofessoren en -docenten.
- ~ Netwerkmogelijkheden met vooraanstaande experts en peers uit verschillende industrieën.
- ~ Ontvang een certificaat van de Vrije Universiteit Brussel als bewijs van professionele ontwikkeling.  
Belangrijk: aanwezigheid op minstens 7 sessies is vereist voor een uitreiking van het certificaat. Een vormingsattest kan voor elke deelname verkregen worden.  
Uitreiking certificaten van deelname in aanwezigheid van (Vice-) Rector VUB tijdens de laatste sessie op donderdag 17 december 2026.

## CONCLUSIE

De “VUB Masterclass Series in Ostend on Future-proof Leadership & Strategy” biedt u de inzichten, kennis en connecties die nodig zijn om een duurzaam verschil te maken in uw organisatie. Alle sessies hebben als rode draad purposeful leadership en future-proof strategy. Schrijf u nu in en zet de stap naar een invloedrijk en strategisch leiderschap!

## CONTACT

Wie zich wil aanmelden voor de masterclassreeks kan contact opnemen via [Masterclasses.VUBaanzee@vub.be](mailto:Masterclasses.VUBaanzee@vub.be) met toevoeging van een cv of een link naar het LinkedIn-profiel van de deelnemer.